

# 環境厚生委員会資料

病 院 局  
令和6年3月7日・8日

## ■ 条例案 1件

第52号議案 島根県病院局職員定数条例の一部を改正する条例について  
・・・ 1

## ■ 一般事件案 1件

第57号議案 権利の放棄について（県立病院の診療費）  
・・・ 2

## ■ 予算案 2件

第18号議案 令和6年度島根県病院事業会計予算  
・・・ 3

第75号議案 令和5年度島根県病院事業会計補正予算（第3号）  
・・・ 7

## ■ 報告事項 2件

1 県立病院の診療費に係る債権の放棄について  
・・・ 9

2 島根県立病院経営強化プラン（案）について  
・・・ 10

## 【別冊資料】

島根県立病院経営強化プラン（案）

## 島根県病院局職員定数条例の一部を改正する条例について

### 1 改正理由

県立病院がその役割を果たし、患者サービスの向上と新たな診療報酬の獲得、働き方改革及びタスクシフトに向けて必要な人員を確保するため、条例定数を増やす。

なお、実際の配置については、病院の経営の状況を考慮し慎重に対応する。

### 2 改正内容

現行定数：1,145 名 ⇒ 改正後定数：1,248 名（+103 名）

(1) 病院局（県立病院課）（+5 名）

- ・ 県立病院課の機能強化のための増員（5）

(2) 中央病院（+98 名）

ア 医療技術職（+39 名）

- ・ 診療報酬の改定及びタスクシフトに対応した医療技術職員の増員（リハ職、臨床工学技士等）（31）
- ・ 業務委託見直しによる直営化のための増員（臨床検査技師）（8）

イ 看護職（+55 名）

- ・ 育児等支援制度利用に伴う勤務時間減への対応、HCUの増床及び認定看護師の配置等による増員（55）

ウ 行政職（+4 名）

- ・ 体制の充実強化のため行政職給料表を適用する専門職の増員（社会福祉士、診療情報管理士等）（4）

### 3 施行期日

令和 6 年 4 月 1 日から施行する。

## 県立病院の診療費に係る債権の放棄について

### 1. 経緯

平成21年12月7日夕刻に大田市五十猛町地内の国道9号で発生した軽四貨物車との交通事故により、村越隆一氏は大田市立病院に救急搬送されたが、重傷のため県立中央病院へ転送され、高エネルギー外傷及び右胸部熱傷治療のため集中治療室に入院となった。その後、平成22年2月1日に県立中央病院から退院となった。

事故の加害者は任意保険には加入していなかった。村越氏から事故の加害者への申出により、診療費は自動車損害賠償責任保険会社から県立中央病院へ直接振込みすることとしていた。

### 2. 債権額

1,234,088円

### 3. 債務者

- (1) 氏名：村越 隆一
- (2) 住所：行方不明（入院申込時：東京都江東区千石1-11-1）
- (3) 連帯保証人：なし

### 4. 権利放棄の理由

退院後、村越氏が事故の加害者に対しての申出を取り下げたため、診療費は村越氏に直接請求することとなったが、村越氏が入院時記載していた住所地、連絡先を確認するも行方が分からない状況が続いている。

既に消滅時効期間（旧民法適用：3年）が経過し、村越氏が今後消滅時効を援用する見込みがないため。

### 5. 放棄する権利の内容

平成22年1月12日に発生した診療費一部負担金1件833,084円、同年2月1日に発生した診療費一部負担金2件401,004円の請求権

令和6年度島根県病院事業会計予算  
(当初予算)

1. 県立中央病院

(単位:千円)

科 目	R6年度 当初	R5年度 当初	比 較	概 要																																
(収益的收入及び支出)																																				
1 中央病院事業収益	21,332,635	20,415,447	917,188																																	
2 医業収益	18,599,692	17,656,768	942,924	<table border="1"> <tr> <td>中央病院</td> <td>R6当初</td> <td>R5当初</td> <td>比較</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">入院</td> <td>延べ患者数(人)</td> <td>164,250</td> <td>164,700</td> <td>▲ 450</td> </tr> <tr> <td>1日患者数(人/日)</td> <td>450</td> <td>450</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>診療単価(円)</td> <td>79,700</td> <td>74,200</td> <td>5,500</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">外来</td> <td>延べ患者数(人)</td> <td>221,130</td> <td>228,420</td> <td>▲ 7,290</td> </tr> <tr> <td>1日患者数(人/日)</td> <td>910</td> <td>940</td> <td>▲ 30</td> </tr> <tr> <td>診療単価(円)</td> <td>19,700</td> <td>18,700</td> <td>1,000</td> </tr> </table>	中央病院	R6当初	R5当初	比較	入院	延べ患者数(人)	164,250	164,700	▲ 450	1日患者数(人/日)	450	450	0	診療単価(円)	79,700	74,200	5,500	外来	延べ患者数(人)	221,130	228,420	▲ 7,290	1日患者数(人/日)	910	940	▲ 30	診療単価(円)	19,700	18,700	1,000		
中央病院	R6当初	R5当初	比較																																	
入院	延べ患者数(人)	164,250	164,700	▲ 450																																
	1日患者数(人/日)	450	450	0																																
	診療単価(円)	79,700	74,200	5,500																																
外来	延べ患者数(人)	221,130	228,420	▲ 7,290																																
	1日患者数(人/日)	910	940	▲ 30																																
	診療単価(円)	19,700	18,700	1,000																																
3 うち入院収益	13,090,725	12,220,740	869,985																																	
4 うち外来収益	4,356,261	4,271,454	84,807																																	
5 うち一般会計負担金	808,828	830,802	▲ 21,974																																	
6 医業外収益	2,732,943	2,758,679	▲ 25,736																																	
7 うち一般会計負担金	1,249,945	1,331,132	▲ 81,187																																	
8 うち長期前受金戻入	960,725	941,036	19,689																																	
9 中央病院事業費用	21,870,613	20,837,281	1,033,332	うち病院局本局予算 172,775 千円																																
10 医業費用	21,102,772	20,052,947	1,049,825	<table border="1"> <tr> <td>職員数(人)</td> <td>R6当初</td> <td>R5当初</td> <td>比較</td> </tr> <tr> <td>特別</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>医師</td> <td>133</td> <td>145</td> <td>▲ 12</td> </tr> <tr> <td>看護</td> <td>677</td> <td>642</td> <td>35</td> </tr> <tr> <td>医技</td> <td>191</td> <td>180</td> <td>11</td> </tr> <tr> <td>行政</td> <td>66</td> <td>59</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>会計</td> <td>260</td> <td>263</td> <td>▲ 3</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>1,328</td> <td>1,290</td> <td>38</td> </tr> </table>	職員数(人)	R6当初	R5当初	比較	特別	1	1	0	医師	133	145	▲ 12	看護	677	642	35	医技	191	180	11	行政	66	59	7	会計	260	263	▲ 3	計	1,328	1,290	38
職員数(人)	R6当初	R5当初	比較																																	
特別	1	1	0																																	
医師	133	145	▲ 12																																	
看護	677	642	35																																	
医技	191	180	11																																	
行政	66	59	7																																	
会計	260	263	▲ 3																																	
計	1,328	1,290	38																																	
11 うち給与費(除:退職給付費)	10,049,760	9,737,266	312,494																																	
12 うち退職給付費	237,238	159,687	77,551																																	
13 うち薬品費	2,758,906	2,563,678	195,228																																	
14 うち診療材料費	2,102,818	1,941,904	160,914																																	
15 うち経費	4,283,150	4,016,718	266,432	※病院局本局職員を含む																																
16 うち減価償却費	1,421,240	1,396,759	24,481																																	
17 医業外費用	737,841	754,334	▲ 16,493	企業債利息の減																																
18 特別損失	20,000	20,000	0																																	
19 予備費	10,000	10,000	0																																	
20 損 益	▲ 537,978	▲ 421,834	▲ 116,144																																	
(資本的收入及び支出)																																				
21 中央病院資本的收入	3,864,521	3,689,034	175,487																																	
22 企業債	2,299,700	2,108,700	191,000																																	
23 一般会計負担金	1,564,821	1,579,148	▲ 14,327																																	
24 他会計補助金	0	1,186	▲ 1,186	原子力発電施設等緊急時安全対策交付金の減																																
25 中央病院資本的支出	5,358,398	4,710,171	648,227	建設改良(主なもの)																																
26 建設改良費	2,299,805	2,110,118	189,687	・PHS更新工事 434百万円 ・高額機器(X線CT装置) 275百万円																																
27 企業債償還金	2,558,593	2,600,053	▲ 41,460	元金償還金(元金均等償還分)の減																																
28 長期借入金償還金	500,000	0	500,000	こころの医療センターからの借入金償還																																
29 資本的収支	▲ 1,493,877	▲ 1,021,137	▲ 472,740																																	
30 単年度資金収支	▲ 1,429,117	▲ 572,841	▲ 856,276																																	

# 一般会計負担金の内訳(令和6年度当初)

(中央病院)

(単位:千円)

区 分			R6年度 当初	R5年度 当初	比 較	備 考	
1 2 3 4 5	医 業 收 益	一 号 経 費	看護師確保養成事業経費	63,054	64,613	▲ 1,559	
		救急医療確保経費	622,158	667,634	▲ 45,476	医師の減、宿日直手当単価の減、時間外業務時間数の減	
		保健衛生行政経費	123,616	98,555	25,061	指導医にかかる人件費の増ほか	
		小計	808,828	830,802	▲ 21,974		
		計	808,828	830,802	▲ 21,974		
6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18	医 業 的 收 入 益	二 号 経 費	高度な医療に要する経費	247,996	251,365	▲ 3,369	
		特殊な医療に要する経費	333,217	379,723	▲ 46,506	収入の増(母性病棟、リハビリテーション医療)	
		感染症医療に要する経費	28,436	28,516	▲ 80		
		医師等の研究研修に要する経費	40,830	40,940	▲ 110		
		小計	650,479	700,544	▲ 50,065		
		企業債利息	83,638	104,091	▲ 20,453	企業債利息の減(元利均等償還分)	
		基礎年金拠出金負担金	259,784	253,189	6,595		
		共済追加費用負担金	115,471	125,308	▲ 9,837	負担率の減	
		児童手当	66,082	64,311	1,771		
		院内保育所運営経費	40,991	41,259	▲ 268		
16 17 18	益	医師確保対策経費	32,700	38,430	▲ 5,730	地財単価の減、稼働病床数の減	
		ふるさと島根基金(患者サービス向上に係る環境整備)	800	4,000	▲ 3,200	ふるさと島根寄附金充当事業採択額	
		計	1,249,945	1,331,132	▲ 81,187		
収益的収入計 (ア)			2,058,773	2,161,934	▲ 103,161		
20 21	資 本 的 收 入	企業債償還金	1,564,821	1,579,148	▲ 14,327	企業債償還の減(元利均等償還分)	
		資本的収入計 (イ)	1,564,821	1,579,148	▲ 14,327		
総 計 (ア+イ)			3,623,594	3,741,082	▲ 117,488		

◆補 足

○R5当初: 収益的収入に係る基礎数値は、R1決算～R3決算等を基に算出。(企業債利息除く)

○R6当初: 収益的収入に係る基礎数値は、R2決算～R4決算等を基に算出。(企業債利息除く)

## 令和6年度島根県病院事業会計予算 (当初予算)

### 2. 県立こころの医療センター

(単位:千円)

科 目	R6年度 当初	R5年度 当初	比 較	概 要	
(収益的収入及び支出)					
1  こころの医療センター事業収益	2,688,327	2,604,588	83,739		
2  医業収益	1,606,213	1,543,209	63,004	こころ	
3  うち入院収益	1,326,250	1,273,269	52,981	入院	
4  うち外来収益	210,082	203,565	6,517		外来
5  うち一般会計負担金	59,948	56,159	3,789		
6  医業外収益	972,324	1,047,584	▲ 75,260		
7  うち一般会計負担金	784,936	735,084	49,852		
8  うち長期前受金戻入	113,090	229,148	▲ 116,058		
9  特別利益	109,790	13,795	95,995		
10  こころの医療センター事業費用	2,942,970	2,900,766	42,204	うち病院局本局予算 14,935千円	
11  医業費用	2,814,626	2,760,170	54,456		
12  うち給与費(除:退職給付費)	1,773,692	1,633,119	140,573	職員数(人)	
13  うち退職給付費	58,716	58,810	▲ 94	R6当初 R5当初 比較	
14  うち薬品費	112,731	106,955	5,776	医師 13 12 1	
15  うち診療材料費	19,972	22,153	▲ 2,181	看護 130 126 4	
16  うち経費	663,674	654,710	8,964	医技 12 11 1	
17  うち減価償却費	161,230	259,916	▲ 98,686	行政 23 22 1	
18  医業外費用	124,344	136,596	▲ 12,252	会計 54 48 6	
19  特別損失	1,000	1,000	0	計 232 219 13	
20  予備費	3,000	3,000	0	※病院局本局職員を含む	
21  損 益	▲ 254,643	▲ 296,178	41,535		
(資本的収入及び支出)					
22  こころの医療センター資本的収入	801,011	258,096	542,915		
23  企業債	59,500	19,500	40,000		
24  一般会計負担金	238,817	238,596	221		
25  その他資本的収入	502,694	0	502,694	中央病院への貸付金の返還等	
26  こころの医療センター資本的支出	330,617	291,719	38,898	建設改良(主なもの)	
27  うち建設改良費	63,706	19,536	44,170	・機械警備システム更新 33百万円	
28  うち企業債償還金	266,911	272,183	▲ 5,272	・浄化槽更新 12百万円	
29  資本的収支	470,394	▲ 33,623	504,017	・脳波計 8百万円	
30  単年度資金収支	158,101	▲ 308,828	466,929		

## 一般会計負担金の内訳(令和6年度当初)

(こころの医療センター)

(単位:千円)

	区 分	R6年度 当初	R5年度 当初	比 較	備 考		
1	医 業 收 益	一 号 経 費	看護師確保養成事業経費	33,331	26,032	7,299	
2			救急医療確保経費	0	0	0	
3			保健衛生行政経費	26,617	30,127	▲ 3,510	
4			小計	59,948	56,159	3,789	
5	計		59,948	56,159	3,789		
6	收 益 的 医 業 外 收 入	二 号 経 費	特殊な医療に要する経費	627,648	576,172	51,476	
7			医師等の研究研修に要する経費	6,314	6,008	306	
8			小計	633,962	582,180	51,782	
9		企業債利息	65,834	70,009	▲ 4,175	企業債利息の減(元利均等償還分)	
10		基礎年金拠出金負担金	45,978	41,547	4,431		
11		共済追加費用負担金	19,551	20,823	▲ 1,272		
12		児童手当	16,526	17,806	▲ 1,280		
13	院内保育所運営経費	3,085	2,719	366			
14	計		784,936	735,084	49,852		
15	収益的収入計 (ア)		844,884	791,243	53,641		
16	資 本 的 收 入	建設改良費	693	0	693		
17		企業債償還金	238,124	238,596	▲ 472	企業債償還の増(元利均等償還分)	
18	資本的収入計 (イ)		238,817	238,596	221		
19	総 計 (ア+イ)		1,083,701	1,029,839	53,862		

令和5年度島根県病院事業会計補正予算(第3号)  
(2月補正予算)

1. 県立中央病院

(単位:千円)

科目	補正前	補正額	補正後	概要
(収益的収入及び支出)				
1 中央病院事業収益	20,400,783	248,632	20,649,415	
2 医業収益	17,656,768	150,808	17,807,576	
3 うち入院収益	12,220,740	▲ 4,369	12,216,371	入院 延べ患者数(人) 164,700 158,989 ▲ 5,711 1日患者数(人/日) 450 434 ▲ 16 診療単価(円) 74,200 76,838 2,638
4 うち外来収益	4,271,454	150,359	4,421,813	外来 延べ患者数(人) 228,420 216,458 ▲ 11,962 1日患者数(人/日) 940 891 ▲ 49 診療単価(円) 18,700 20,428 1,728
5 うち一般会計負担金	830,802	▲ 3,048	827,754	
6 医業外収益	2,744,015	93,278	2,837,293	(患者数・診療単価は、直近実績により推計)
7 うち国庫補助金	20,043	2,843	22,886	
8 うち他会計補助金	36,143	200,035	236,178	(他会計補助金) 新型コロナ・物価高騰関連補助金(2月補正後) 病床確保補助金 115百万円 医療等物価高騰対策応援金 68百万円 医療等物価高騰対策食料費応援金 10百万円 計 193百万円
9 うち一般会計負担金	1,316,468	▲ 6,166	1,310,302	
10 うち長期前受金戻入	941,036	▲ 28,745	912,291	
11 特別利益	0	4,546	4,546	過年度損益修正益(R2長期前受金戻入)
12 中央病院事業費用	21,022,442	565,194	21,587,636	うち病院局本局予算 210,746千円
13 医業費用	20,238,108	656,145	20,894,253	
14 うち給与費(除:退職給付費)	9,917,153	▲ 63,373	9,853,780	職員数の減
15 うち退職給付費	164,961	267,327	432,288	退職給付引当金繰入額の増
16 うち薬品費	2,563,678	539,956	3,103,634	高額薬品の使用量増ほか
17 うち診療材料費	1,941,904	130,556	2,072,460	高額診療材料の使用量増ほか
18 うち経費	4,016,718	▲ 133,504	3,883,214	光熱水費の減
19 うち減価償却費	1,396,759	▲ 60,905	1,335,854	
20 医業外費用	754,334	▲ 102,039	652,295	併任医師給与一般会計負担金の減ほか
21 特別損失	20,000	11,088	31,088	過年度分損失(R2長期前払消費税償却等)ほか
22 予備費	10,000	0	10,000	
23 損益	▲ 621,659	▲ 316,562	▲ 938,221	
(資本的収入及び支出)				
24 中央病院資本的収入	3,689,034	▲ 1,139,761	2,549,273	
25 企業債	2,108,700	▲ 1,108,000	1,000,700	R5年度企業債借入の減
26 一般会計負担金	1,579,148	▲ 67,964	1,511,184	R4年度企業債借入の減少に伴う償還金の減
27 国庫補助金	0	15,070	15,070	保健衛生施設等施設・設備整備費国庫補助金
28 他会計補助金	1,186	21,133	22,319	新型コロナウイルス感染症対策設備整備費補助金の増
29 中央病院資本的支出	4,710,171	▲ 1,206,438	3,503,733	
30 建設改良費	2,110,118	▲ 1,071,818	1,038,300	長寿命化工事、医療機器整備の執行減ほか
31 企業債償還金	2,600,053	▲ 135,930	2,464,123	R4年度企業債借入の減少に伴う償還金の減
32 投資	0	1,310	1,310	収納金等警備輸送業務委託開始に伴う両替用資金
33 資本的収支	▲ 1,021,137	66,677	▲ 954,460	
34 単年度資金収支	▲ 1,034,857	20,405	▲ 1,014,452	

令和5年度島根県病院事業会計補正予算(第3号)  
(2月補正予算)

2. 県立こころの医療センター

(単位:千円)

科 目		補正前	補正額	補正後	概 要																															
(収益的収入及び支出)																																				
1	こころの医療センター事業収益	2,605,258	18,551	2,623,809																																
2	医業収益	1,543,209	10,521	1,553,730	<table border="1" style="font-size: small;"> <tr> <td></td> <td>R5当初</td> <td>R5見込</td> <td>比較</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">入院</td> <td>延べ患者数(人)</td> <td>60,756</td> <td>56,409</td> <td>▲ 4,347</td> </tr> <tr> <td>1日患者数(人/日)</td> <td>166</td> <td>154</td> <td>▲ 12</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">外来</td> <td>診療単価(円)</td> <td>20,957</td> <td>22,805</td> <td>1,848</td> </tr> <tr> <td>延べ患者数(人)</td> <td>25,758</td> <td>24,725</td> <td>▲ 1,033</td> </tr> <tr> <td rowspan="2"></td> <td>1日患者数(人/日)</td> <td>106</td> <td>102</td> <td>▲ 4</td> </tr> <tr> <td>診療単価(円)</td> <td>7,903</td> <td>7,751</td> <td>▲ 152</td> </tr> </table> <p>(患者数・診療単価は、直近実績により推計)</p>		R5当初	R5見込	比較	入院	延べ患者数(人)	60,756	56,409	▲ 4,347	1日患者数(人/日)	166	154	▲ 12	外来	診療単価(円)	20,957	22,805	1,848	延べ患者数(人)	25,758	24,725	▲ 1,033		1日患者数(人/日)	106	102	▲ 4	診療単価(円)	7,903	7,751	▲ 152
	R5当初	R5見込	比較																																	
入院	延べ患者数(人)	60,756	56,409	▲ 4,347																																
	1日患者数(人/日)	166	154	▲ 12																																
外来	診療単価(円)	20,957	22,805	1,848																																
	延べ患者数(人)	25,758	24,725	▲ 1,033																																
	1日患者数(人/日)	106	102	▲ 4																																
	診療単価(円)	7,903	7,751	▲ 152																																
3	うち入院収益	1,273,269	14,496	1,287,765																																
4	うち外来収益	203,565	▲ 12,021	191,544																																
5	うち一般会計負担金	56,159	6,648	62,807																																
6	医業外収益	1,048,254	6,515	1,054,769																																
7	うち一般会計負担金	735,754	▲ 11,930	723,824	特殊な医療に要する経費の減																															
8	うち長期前受金戻入	229,148	13	229,161																																
9	特別利益	13,795	1,515	15,310																																
10	こころの医療センター事業費用	2,927,448	67,551	2,994,999	うち病院局本局予算 17,059千円																															
11	医業費用	2,786,852	63,349	2,850,201																																
12	うち給与費(除:退職給付費)	1,658,770	▲ 113	1,658,657	職員数の減																															
13	うち退職給付費	59,841	64,260	124,101	退職給付引当金繰入額の増																															
14	うち薬品費	106,955	0	106,955																																
15	うち診療材料費	22,153	0	22,153																																
16	うち経費	654,710	▲ 542	654,168																																
17	うち減価償却費	259,916	▲ 269	259,647																																
18	医業外費用	136,596	4,202	140,798																																
19	特別損失	1,000	0	1,000																																
20	予備費	3,000	0	3,000																																
21	損 益	▲ 322,190	▲ 49,000	▲ 371,190																																
(資本的収入及び支出)																																				
22	こころの医療センター資本的収入	258,096	17,848	275,944																																
23	企業債	19,500	17,500	37,000	医療機器整備に伴う企業債借入の増																															
24	一般会計負担金	238,596	348	238,944																																
25	こころの医療センター資本的支出	291,719	18,249	309,968																																
26	建設改良費	19,536	19,022	38,558	mECT導入に係る医療機器整備の増																															
27	企業債償還金	272,183	▲ 780	271,403																																
28	投資	0	7	7	公用車更新に係るリサイクル預託金の増																															
29	資本的収支	▲ 33,623	▲ 401	▲ 34,024																																
30	単年度資金収支	▲ 334,840	3,164	▲ 331,676																																

## 県立病院の診療費に係る債権の放棄について

### 1. 概要

県立中央病院の診療費に係る債権のうち、総額 856,022 円（16 人、51 件）の債権を放棄することについて、地方自治法第 180 条の規定に基づき知事の専決処分（令和 6 年 1 月 9 日付）を行ったので、議会へ報告する。

### 2. 債権放棄一覧

項目	人数	件数	金額（円）
消滅時効期間経過かつ債務者行方不明で 援用の見込みがないもの	16	51	856,022

債権発生（調定）年度 平成 10 年度～平成 26 年度

## 島根県立病院経営強化プラン（案）について

令和5年11月議会にて概要並びにプラン素案を報告。その後令和5年12月18日から令和6年1月19日までパブリックコメントを実施。1件ご意見をいただいたが、賛否の結論を示したご意見で、素案において対応している内容のため、以前報告したプラン素案を最終案として報告。

### 1. 概要

#### (1) 位置付け

- ・総務省が示している「持続可能な地域医療提供体制を確保するための公立病院経営強化ガイドライン（令和4年3月末）」（以下、ガイドライン）により公立病院を設置する自治体に対し、令和5年度末までのプラン策定が要請
- ・ガイドラインに基づき策定し、島根県病院事業の中期計画として位置づけ

#### (2) 計画期間

令和6年度～令和9年度（4カ年計画）

### 2. 主な内容

#### (1) 持続可能な地域医療提供体制の確保に向けた主な取組

項目	主な内容
1. 役割・機能の最適化と連携の強化	<ul style="list-style-type: none"> <li>・地域医療構想等を踏まえた中央病院の果たすべき役割、機能</li> <li>・地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割・機能</li> <li>・医療圏域における機能分化・連携強化</li> <li>・医療機能や医療の質、連携の強化等に係る数値目標</li> <li>・一般会計負担金の考え方</li> <li>・住民の理解のための取組</li> </ul>
2. 医師・看護師等の確保と働き方改革	<ul style="list-style-type: none"> <li>・基幹病院として、中小規模の病院等へ医師・看護師等の派遣</li> <li>・働きやすい環境を整備することにより医療に従事する人材を確保</li> <li>・募集から教育・研修までを一元的に担うことで、臨床研修医、専攻医等の若手医師を確保</li> <li>・専攻医の受入等を通じた精神科専門医の育成（こころC）</li> <li>・地域総合医育成科において総合診療医育成の取組を進め、将来的に地域の病院へ継続的に派遣できる仕組みの構築など、県全体の地域医療提供体制の確保・維持に積極的に協力（中央病院）</li> <li>・医師の時間外労働の縮減に向けた取組を推進</li> </ul>
3. 経営形態の見直し	<ul style="list-style-type: none"> <li>・病院事業管理者の権限と責任において、今後も現行の運営体制を維持</li> </ul>
4. 新興感染症の感染拡大時に備えた平時からの取組	<ul style="list-style-type: none"> <li>・感染拡大時に活用が可能な病床等の整備</li> <li>・感染拡大時を想定した専門人材の確保・育成</li> <li>・研修等を通じた院内感染対策の取組の徹底</li> <li>・感染防護具等の備蓄や施設・設備の整備</li> <li>・新興感染症発生時における情報共有</li> <li>・病床、発熱外来等の医療の確保等に関する県との医療措置協定の締結</li> </ul>
5. 施設・設備の最適化	<ul style="list-style-type: none"> <li>・医療機器の計画的な整備、更新</li> <li>・機器の保守点検の効率化などによる維持管理経費の抑制</li> <li>・開院後約25年を経過しており、維持保全計画（長寿命化計画）を策定（中央病院）</li> <li>・AIやRPA等のデジタル技術を活用した高度・専門的で良質な医療サービスの提供等デジタル化への対応の推進</li> </ul>

#### (2) 経営の効率化

持続可能な地域医療提供体制の確保のために、各種経営指標に係る数値目標を設定し、収益確保や経費節減に取り組む（経常収支比率100%以上を目指す等）