# 政策 1 産業振興(1)

# ものづくり・IT 産業の振興

#### 目 的

競争力のある裾野の広いものづくり産業を創出するとともに、IT 産業の育成・誘致を戦略的に推進し、活き活きと働くことのできる雇用の場を拡げ地域産業を振興します。

#### 現状と課題

国内の製造業は、高い技術力に裏打ちされた高付加価値品の生産に特化することで、 国際競争力を保持しており、県内企業においても、技術力等の向上に努め、競争力 を高める必要があります。

IT 産業は、市場が年々拡大する成長分野として注目されており、島根においても発展戦略を描ける有望な分野です。

## 取組みの方向

県内企業の競争力を高めるための経営力・技術力・販売力の強化を図るとともに、 新技術、新材料、新製品の開発による新産業や新事業の創出を目指します。

IT 産業においては、ソフトウェア開発の需要が集中する大都市からの業務の獲得と、 IT 技術者等の人材養成に取り組みます。

県内産業の高度化や活性化などに波及効果の高い企業の誘致や、県内工場の生産拠点化を推進します。

# 成果指標と目標値

成果指標	平成 19年度		平成 23 年度
県内の製造業とソフト系 IT 産業の付加価値額	3,913 億円		4,340 億円
県内の製造業とソフト系 IT 産業の従業者数	46,028人		47,800 人

製造業及びソフト系 IT 産業の付加価値額の増加と雇用の創出を目指します。

製造業は4人以上の事業所、ソフト系 IT 産業は「ソフトウェア業」及び「情報処理・提供サービス業」とします。

## 県が実施する施策

県内企業の経営・技術革新の支援 ・・・・ P-108-

ソフト系 IT 産業の振興 ・・・ P-110-

新産業・新事業の創出 ・・・ P-112-

企業誘致の推進 ・・・ P-114-

#### 県民の皆さまへ

市場ニーズを的確に捉えた新事業の展開や新分野への進出に積極的に取り組んでください。県や大学などでは、研究成果の活用などの相談にも応じています。

地域全体で、新たなものへ挑戦する企業や人を支え、応援しましょう。

#### 〔取組み事例〕

#### 【ものづくリネットワーク】

地域の関連企業がネットワークをつくって、様々な課題に取り組んでいます。斐 川町では、社員の技術向上を目的に、機械金属関連企業が共同して熟練者による現 場指導や技術研修を行っています。東出雲町では、多品種少量生産や短納期など得 意な分野を持つ企業が連携して新たな受注先の開拓に取り組んでいます。

#### 【「金型」の研究開発】

「しまね金型研究会」は、「金型(製品をつくるための金属の型)」をキーワードに県内の関連企業が集まり、金型に関する特殊技術の研究や会員相互の技術連携等を行っているグループです。新規市場開拓に向けた新技術の確立や技術的課題の克服を目指しています。

#### 【Ruby の普及・発展】

島根発のプログラミング言語 Ruby の普及と発展を目的とする合同会社「Ruby アソシエーション」が設立され、Ruby の資格認定試験や、ビジネス利用に向けた関連プロジェクトを実施しています。

## 政策 5 生活基盤の維持・確保

### 目 的

医療、福祉、買い物等日常生活を支える機能が、地域の実情に即した様々な仕組みやサービス提供形態によって維持・確保できる社会を目指します。

道路網や下水道等が整備され、子育て家族や高齢者にも住みやすい生活環境の確保 を図ります。

#### 現状と課題

中山間地域においては、人口減少と高齢化により地域の担い手が不足するなど、地域社会の機能が低下し、維持が困難となっている集落や消滅のおそれがある集落も 出現しています。

中心市街地の空洞化等により自家用車を利用できない高齢者の生活に支障が生じるなど、都市部においても問題が生じています。

通学、通院、買い物等を支える地域生活交通を確保する必要があります。

快適な居住環境に不可欠な汚水処理施設の整備は、全国に比べ大きく遅れています。

#### 取組みの方向

中山間地域を中心として、地域社会の機能の維持・回復を図るために、多様な主体による地域コミュニティの維持・再生に向けた取組みを進めます。

都市構造の集約化や安全で円滑な交通の確保を図り、多くの人が安心して暮らせる コンパクトなまちづくりを目指します。

公共交通機関の運行維持を図るとともに、地域が担う多様な輸送サービスにより、 通学、通院、買い物等の日常生活を支える地域生活交通を確保します。

日常生活を支える道路や、汚水処理施設、良質な居住環境などの整備を進めます。

#### 成果指標と目標値

成果指標	平成 19 年度		平成 23 年度
生活圏中心都市への1時間ア クセス圏域	71.5%		72.4%
汚水処理人口普及率	63.9%		72%

生活中心都市へ1時間以内に行ける地域の面積の割合です。

汚水処理施設による処理区域内人口の合計値が総人口に占める割合です。

#### 県が実施する施策

道路網の整備と維持管理 ・・・ P-192-地域生活交通の確保 ・・・ P-194-IT活用の推進 ・・・ P-196-都市・農山漁村空間の保全・整備 ・・・ P-198-居住環境づくり ・・・ P-200-地域コミュニティの維持・再生 ・・・ P-202-

#### 県民の皆さまへ

地域社会の機能を維持・確保するため、農林地の保全や独居高齢者の安否確認等の 地域が抱える課題の解決や地域活性化に向けた都市住民との交流事業や特産品の開 発などの取組みに参加してください。

バスや鉄道など公共交通機関の維持のためには、住民が自ら利用することが何より 大切です。みんなで利用しましょう。

#### 〔取組み事例〕

#### 【一畑電車と沿線の活性化運動】

NPO 法人「菜の花鉄道をつくる会」では、一畑電車沿線を菜の花で彩り、電車利用客の増加と地域の活性化につなげようと、沿線住民や一畑電鉄職員とともに休耕田に種をまき、毎年春には「菜の花鉄道まつり」を開催しています。

#### 【移動が困難な方への輸送サービスの提供】

雲南市大東町には、福祉車両を所有するタクシー会社がないため、身体障害者や要介護者等が、病院等へ通う際の移動が困難でした。NPO法人「ほっと大東」は、車いす対応車両等を用いて、これらの人々に対して有償で病院の送り迎えなどをしています。

このほか、松江市、浜田市、安来市においても、NPO 法人が同様の輸送サービスを行っています。

#### 【ボランティアによる道路の清掃・美化活動】

県内各地において300を超える団体が、「ハートフルロードしまね(島根県道路 愛護ボランティア制度)」を利用して、県が管理する道路の清掃や緑化、草刈りな どのボランティア活動に取り組んでいます。邑南町の道路愛護団体「馬野原夢街道」 は、道路沿いにサルビアやマリーゴールドなど四季折々の花を植え、道行く人たち の目を楽しませています。

## 政策 4 自然環境、文化・歴史の保全と活用

#### 目 的

豊かな自然や文化・歴史に親しみ、理解を深めながら、次の世代へ継承するととも に、魅力ある地域づくりのために持続可能な活用を進めます。

先人が築き上げた豊かな景観を保全するとともに、地域の特性に調和した新しい景 観を創造します。

県民誰もが、地球市民としての認識をもち、環境の保全に努め、環境への影響が少ない社会の実現を目指します。

### 現状と課題

平成 17 年に宍道湖・中海がラムサール条約湿地に登録されたことを契機に、自然から恩恵を受けつつ、自然環境を保全していく意識が高まっています。

平成 19 年の「古代出雲歴史博物館」開館や石見銀山の世界遺産登録により、島根の歴史と文化に対する関心が高まっています。

美しい景観は、潤いや心の豊かさをもたらします。地域の発展と調和を図りながら 保全し、創造していくことが必要です。

豊かな自然環境を守り、将来へ引き継いでいくため、環境への負荷の少ない循環型社会に向けての県民一人ひとりの取組みが必要です。

#### 取組みの方向

県民参加による森づくりなど自然環境保全の取組みを推進します。

自然公園や自然学習施設を活用した自然とのふれあいを推進します。

自然と文化・歴史が県民共有の財産であるという意識を高め、地域資源として活用を図りながら良好に保存します。

地域の優れた景観を守り、魅力ある景観づくりを推進します。

県民、事業者、行政が一体となって、地域における環境保全や地球温暖化対策、廃棄物の抑制などの取組みを推進します。

#### 成果指標と目標値

成果指標	平成 19年度	平成 23 年度
自然公園等の年間利用者数	865 万人	865 万人
景観づくりに関する住民協定数	212 件	 220 件
島根県において、文化財の保存・ 継承と活用がなされ、地域の歴 史・文化が豊かと思う人の割合	57.2%	60%
地球温暖化対策協議会の会員数	5,642人	11,100人

<sup>~</sup> 自然環境、文化・歴史の保全と活用に取り組んでいる状況をみる指標です。(施策参照)

#### 県が実施する施策

多様な自然の保全・・・ P-228-自然とのふれあいの推進・・・ P-230-景観の保全と創造・・・ P-232-文化財の保存・継承と活用・・・ P-234-環境保全の推進・・・ P-236-

#### 県民の皆さまへ

自然学習施設や自然公園などを利用したり、身近な自然とふれあうことで、潤いや やすらぎを感じる生活を楽しみましょう。

花と緑にあふれるまち並みを増やし、美しい景観づくりに努めましょう。郷土の歴史・文化遺産への関心を深め、貴重な地域資源として保存・継承する活動に積極的に関わっていきましょう。

冷暖房の適切な温度管理やエコドライブに心がけ、エネルギーの節約に取り組みましょう。ごみを出さない、使えるものは繰り返し使う、出てしまったごみはリサイクルしましょう。

#### 〔取組み事例〕

#### 【森づくりと環境負荷の軽減に向けた実践活動】

県内各地で森づくりに向けた取組みが展開されています。NPO 法人「もりふれ倶楽部」は、森林ボランティアを養成し、間伐等の作業や里山自然塾などの啓発活動を精力的に実践しています。また、「しまね企業参加の森づくり制度」による県内企業の森林保全活動も進められています。

女性を中心に結成された「環境とエネルギーを考える消費者の会」では、消費者の立場で無理なく実践できる省エネの実践方法を広めるなど、環境保全意識の啓発活動を展開しています。

#### 【蓮華会舞の保存活動】

隠岐の島町の隠岐国分寺に伝わる蓮華会舞は、舞楽の流れをくむ芸能で、国の重要無形民俗文化財に指定されています。奈良・平安時代に日本に伝えられた舞楽の多くは既に廃れていますが、この蓮華会舞は、いにしえの姿を今に伝える貴重な古典芸能です。平成 19 年の本堂焼失の際には面・衣装・楽器などすべての用具を失いましたが、「隠岐国分寺蓮華会舞保存会」を中心とした地元の熱意と努力により、わずか半年あまりですべての用具を復元し、保存・伝承活動を続けています。

#### 【景観の保全創造活動】

「築地松景観保全対策推進協議会」では、出雲市、斐川町の151地区で住民協定を締結し、行政ともタイアップして築地松の剪定などの維持管理や町並み保全に取り組むとともに、職人の後継者育成、子供ついじまつ教室や観光客へのPRなど、幅広い景観活動を行っています。

また、益田市の「鎌手ふるさとおこし推進協議会」は、美しい海岸沿いに水仙を植える「水仙の花咲く里づくり」活動を平成元年から続けています。100万本もの花が咲く全国有数の水仙園は、地域の高齢者や小・中学生など多くの人によって広がりつつあり、訪れる人々の心を惹きつけています。

#### 政策 - 1 産業振興(1) ものづくり・IT産業の振興(P-74-)

施策 I-1-1 県内企業の経営・技術革新の支援

#### 月 的

経営力・技術力・販売力の強化や、独自の商品開発等による起業や新規事業への進出を促すことにより、県内企業の競争力を高め、収益力の向上を目指します。

#### 現状と課題

県内製造業は、事業所数・従業者数ともに減少傾向が見受けられるものの、出荷額・付加価値額については、平成 16 年に増加に転じ、近年は、誘致企業の工場増設が相次ぐなど景気回復の兆しが見られ、地域経済の牽引役として期待されるところです。

地域間競争が激化する中、県内製造業には、経営規模が小さい、生産性が低い、営業力が弱い、二次・三次下請けの割合が多い、自社の固有技術を有していないなどの課題があります。

県内製造業が、このような課題を克服し、競争力を高めるためには、経営の革新や 技術力の強化による生産の革新、更には販路の拡大が必要です。

公共事業削減の影響から非常に厳しい経営環境にある建設産業においては、経営の 合理化や多角化、新分野への進出などによる経営の革新が求められます。

規制緩和やニーズの多様化など需要動向の大きな変化により、ビジネスチャンスが増えてきていることから、起業や新規事業への進出を促進していく必要があります。企業活動は国境を越えて展開されており、県内企業においても国際化の対応が必要となっています。

#### 取組みの方向

県内企業の収益力の向上を図るためには、広く市場の状況を踏まえた上で、経営力の強化、技術力の向上、販路の拡大を行う必要があり、良質な情報や助言の提供、 生産管理等の専門家の派遣、新たな取引先の確保などの支援を行います。

建設産業が行う新分野に進出するための調査研究・初期投資・事業拡張や地域課題に対応した新たな事業化の取組みを支援します。

起業意欲を喚起するとともに、事業を立ち上げた後のフォローアップ体制を充実します。

海外取引に関する知識の習得、自立化を図るための支援や海外取引の創出への支援を行うとともに、県内唯一の国際貿易港の浜田港を活用した県内企業の海外展開を支援します。

### 成果指標と目標値

成果指標	平成 19年度	/	平成 23 年度
製造業の従業員1人当たり付加 価値額	852 万円		915 万円

「製造業の従業員1人当たり付加価値額」は、県内製造業の生産活動の生産性を表す指標です。 年間1.4%程度の増加を目指します。

付加価値額:生産活動において新たに付け加えられた価値のことであり、生産額から原材料費等 を差し引いた額で、営業利益や人件費等の総額。

事業名	概  要
しまねのものづくり高度化支 援事業	県内製造業の競争力強化に向けて、技術力と 経営管理面の向上を図るため、アドバイザー
〔担当課〕産業振興課	派遣やセミナーの開催等を行います。
戦略的取引先確保推進事業 〔担当課〕産業振興課	都内にコーディネーターやアドバイザーを 配置するとともに、東京等で開催される各種 展示会への出展助成を行うなど、県内製造業 の首都圏等におけるマーケティングや市場 開拓支援を行います。
建設産業経営革新促進事業 〔担当課〕土木総務課	公共工事の縮減が大きな影響を及ぼす建設 産業の雇用・就業を維持するとともに、地域 経済の活性化と地域の安全・安心を確保する ため、建設産業の経営合理化や過疎・高齢化 による耕作放棄地及び福祉などの地域の課 題に対応するための取組みを支援します。
起業家育成事業 〔担当課〕産業振興課	ビジネスプランの策定や起業のための知識 の習得に向けて、主に若者を対象とした起業 家スクールや小・中学生を対象としたベンチャーキッズスクールを開催します。
国際経済交流促進事業 〔担当課〕しまねブランド推進課	グローバル化が著しく進展する経済に対応するため、独立行政法人日本貿易振興機構(ジェトロ松江)などの関係機関と連携して、販路拡大など県内企業の海外展開を支援します。

#### 政策 - 1 産業振興(1) ものづくり・IT産業の振興(P-74-)

施策 I-1-4	企業誘致の推進

#### 目 的

県内産業の高度化や活性化などに波及効果の高い企業の誘致や、県内工場の生産拠点化を進め、産業クラスター形成の促進と産業活動の足腰の強化を目指します。

## 現状と課題

近年、企業立地件数は高水準で推移し、誘致企業の事業活動が地域の経済や雇用に 及ぼす影響はますます大きくなっています。

県内産業の高度化や活性化を図る上では、中小企業の競争力強化に合わせて、地域の産業特性に合った、波及効果の高い企業を誘致し、地域中小企業の取引拡大につなげる必要があります。

ソフト系 IT 産業が集積する首都圏等では、ソフトウェア開発需要は増大していますが、IT 技術者の確保が困難となっています。こうした状況から地方で開発業務を行いたいとするニーズは高まっています。

島根県においても、情報サービス業の事業所数、出荷額とも増加傾向にありますが、 今後は、大学や高専等を卒業した若手 IT 技術者の受け皿や、大都市からの業務獲得 の核となり得るソフト系 IT 企業の立地が必要となっています。

ブロードバンド時代が到来した現在、高速通信環境の整備など工業団地の立地環境 等の向上を図る必要があります。

### 取組みの方向

生産技術力、製品分野の成長性、県の産業振興施策との関連性等を基準として、指 定誘導業種を定め重点的に企業誘致を行います。

ソフト系 IT 企業に対する優遇制度を整備するとともに、豊かな自然と住みよい生活環境も活かしながら、首都圏等からの企業誘致を戦略的に推進していきます。

高速通信環境など工業団地の立地環境の向上や企業誘致体制の強化を図るとともに、 誘致企業へのフォローアップ活動を一層充実します。

## 成果指標と目標値

成果指標	平成 19年度		平成 23 年度
立地計画の認定件数(4年間)	-		80 件
誘致企業の新規雇用者計画数 (4年間)	1	<u> </u>	2,000人

企業立地促進条例に基づき認定した企業数です。今後、平成 19 年度 立地計画認定件数の 1.5 倍 (年間 20 件程度) の認定を目指します。

工場の新増設等の事業計画による新規雇用人数です。年間 500 人程度の新規雇用計画人数を目指します。

事業名	概要
事 乗 石 企業誘致のための各種助成事 業 〔担当課〕企業立地課	県条例に基づく立地計画の認定を受けた県内外の企業に対して、一定規模の設備投資や雇用を行った場合に助成金を支給し、立地計画の達成を支援します。 企業誘致による産業クラスター形成の促進やソフト系 IT 企業の誘致等を戦略的に推進するため、企業ニーズに的確に対応する優遇制度を構築し、企業への立地インセンティブを高めます。
県営工業団地等の分譲促進事業 (担当課)企業立地課 企業局経営課	県営工業団地の立地環境整備、分譲条件の緩和及び企業の初期投資の低減等を図り、県内外の企業への工業団地の分譲を促進します。
企業誘致のための PR 活動事業 〔担当課〕企業立地課	企業側からのアプローチによる交渉機会の 拡大を図るには、島根県内の立地環境や優遇 制度等の情報を効果的に提供する必要があ るため、IT を活用した PR 活動や首都圏等で の企業立地セミナーの開催を行います。
企業誘致活動と情報収集事務 〔担当課〕企業立地課	効果的な誘致活動を展開するため、重点誘致 対象企業の設定、外部人材を活用した情報収 集、情報管理・共有のシステム化及び市町村 や民間企業との連携などに取り組みます。
企業立地促進資金等融資事務 〔担当課〕中小企業課	県条例に基づく立地計画の認定を受けた県内外の企業や、一定の雇用増を伴う設備投資を計画している県内企業に対して、土地・建物・機械設備等の所要経費を長期・低利で融資します。

#### 政策 - 5 生活基盤の維持・確保 (P-94-)

施策 II-5-5
--------------

#### 月 的

下水道等の汚水処理施設の整備や良質な住宅の整備促進、環境の緑化など居住環境を整備し、県民が快適な生活を送れるようにします。

## 現状と課題

汚水処理施設の整備は、快適な居住環境に不可欠ですが、本県の平成 18 年度末の汚水処理人口普及率は 63.9% と全国の 82.4% と比べ著しく遅れています。

低額所得者、高齢者、障害者、子育て世帯等に対する賃貸住宅の供給を促進する必要があります。

高齢者、障害者等が、快適な住生活を営むことができるよう、住宅のバリアフリー 化の促進が必要です。

安全で安心な飲用水を安定的に供給するために、水道未普及地域の解消や新たな水源の確保に向けた水道施設の整備が必要となっています。

### 取組みの方向

公共下水道、農業集落排水、漁業集落排水等の汚水処理施設整備を計画的、効率的に進めます。

公的賃貸住宅等の供給を通して、住宅セーフティネットの構築に取り組みます。

水道の未普及地域の解消に向けて市町村と連携しながら着実に進めます。

安全、安心な水道水を安定して供給するため、新たな給水施設の建設と既存施設の 改修を進めます。

#### 成果指標と目標値

成果指標	平成 19年度		平成 23 年度
汚水処理人口普及率	63.9%		72%
県営住宅建設戸数(累計)	38 戸	5/	200 戸

汚水処理施設による処理区域内人口の合計値が総人口に占める割合です。目標値は「島根県汚水処理施設整備構想(第3次構想)」による平成22年度末の目標値です。

県営住宅の建て替え戸数の合計です。平成 27 年度までの建て替え計画を定めた「島根県住生活 基本計画」から目標値から設定しました。

事業名	概  要
下水道整備基本構想推進事業	県民だれもが快適に暮らせる環境を創出す
〔担当課〕下水道推進課	るため、下水道等の汚水処理施設の整備を促
	進します。
宍道湖流域下水道整備事業	宍道湖・中海の水質保全と流域における生活
〔担当課〕下水道推進課	環境の改善を図るため、宍道湖流域下水道の
	施設整備を計画的に行います。
市町村下水道整備支援事務	市町村下水道の基本計画の策定支援や公共
〔担当課〕下水道推進課	下水道の支援等を行い、地域に適した経済的
	な下水道の整備を促進します。
農業集落排水施設の整備事業	農村地域において、農業用水や公共水域の水
〔担当課〕農村整備課	質保全、農村生活環境の改善を図るため、し
	尿及び生活雑排水を処理する農業集落排水
	施設の整備を促進します。
漁村環境整備事業	下水道や集落道、広場等の整備により漁村の
〔担当課〕漁港漁場整備課	生活環境を快適かつ安全にします。
県営住宅整備事業	老朽化した住宅性能水準の低い県営住宅の
〔担当課〕建築住宅課	建替・改善を促進することにより、子育て世
	帯や高齢者世帯等の多様なニーズに対応す
	ると共に、安全で快適な居住環境を整備しま
	す。
住まい情報提供事業	インターネット、紙媒体等による情報発信に
〔担当課〕建築住宅課	より県民の住まいに関する意識の向上と啓
	発を図り、良質な住宅整備を促進します。
人にやさしい建物づくり推進	建築物の建築計画における法令等の基準適
事業	合審査または指導・助言により、高齢者、身
〔担当課〕建築住宅課	体障害者など身体機能上の制限を受ける人
	の行動を妨げることのない建築づくりを推
	進します。
公営水道施設整備促進事務	安全で安心できる水道水を県民誰でも享受
〔担当課〕薬事衛生課	できるよう、水道未普及地域解消に向けた市
	町村の水道施設整備を支援します。
県営水道用水供給事業	平成 23 年度の供用開始を目指して尾原ダム
〔担当課〕企業局施設課	を水源とする斐伊川水道を建設するととも
	に、既存の水道用水供給施設の老朽化・耐震
	化対策を実施します。

#### 政策 - 4 自然環境、文化・歴史の保全と活用(P-102-)

施策 Ⅲ-4-5	環境保全の推進
-------------	---------

#### 月 的

県民、事業者、行政が一体となって、地域における環境保全や地球温暖化対策に取り組むとともに、環境への負荷の少ない循環型社会の実現を目指します。

## 現状と課題

大気・水質環境は、おおむね良好な状態を保っていますが、大気中の光化学オキシ ダント濃度が季節的に高濃度になる現象が見られたり、都市部の河川などで水質環 境基準を満たしていないところもあります。

島根県では、2010年の二酸化炭素の排出量を 1990年に比べ 2 %削減することを目標 としていますが、2004年時点では 14.6%増加している状況です。

日常生活や事業活動において、身近な環境の保全に取り組むとともに、省エネルギーの推進、新エネルギー導入などによる二酸化炭素排出抑制に取り組むことが求められています。

一般家庭や事業所等からの廃棄物の排出量については、近年、減少傾向が見られますが、循環型社会を構築するためには、引き続き、廃棄物の発生抑制、資源の循環利用、廃棄物の適正処理を進めることが必要です。

自然循環機能の維持保全を図るため、環境にやさしい農林水産業を推進する必要があります。

### 取組みの方向

大気環境や公共用水域の水質の定期的な監視等を行うとともに、より迅速な情報の 提供に努めます。

島根県地球温暖化対策協議会のもとに、県民、事業者、行政が各分野で進めている対策の連携を強め、より多くの県民、事業者が具体的な二酸化炭素削減の行動に移 されるよう取り組みます。

太陽光発電、風力発電、水力発電、バイオマス利用などの新エネルギーの利活用の促進に向けて、調査・研究や普及啓発を行います。

環境への負荷の少ない循環型社会を実現するため、県民、事業者、行政のそれぞれ が適切な役割を担い、廃棄物等の3R(発生抑制、再使用、再生利用)及び適正処 理の取組みを進めます。

資源の循環利用や合理的な施肥技術・減農薬など環境への負荷軽減に向けた農林水 産業の取組みを推進します。

#### 成果指標と目標値

成果指標	平成 19年度		平成 23 年度
地球温暖化対策協議会の会員 数	5,642 人		11,100人
公共用水域における BOD (COD)環境基準達成率	79.4%		85%
一般廃棄物の年間排出量	261 千トン	γ	245 千トン
エコファーマー認定数	1,653人		2,200人

地球温暖化防止対策を推進するために民間団体、一般県民、行政機関等で構成する島根県地球温暖化対策協議会の会員数です。当該協議会における平成 22 年度末の目標値です。

公共用水域における BOD(COD)に係る環境基準達成率は、環境基準が達成されている水域数の割合です。34 水域中 27 水域が達成されており、今後 2 水域の達成を目指します。

BOD (COD): 生物化学的酸素要求量。好気性バクテリアが、水中の有機物を酸化分解するのに必要な酸素量で、水質汚濁の指標の1つ。化学的酸素要求量(COD)が海域や湖沼で用いられるのに対し、BOD は河川の汚濁指標として用いられます。

県民の取組みと直接関係する家庭や事業所から排出される一般廃棄物の排出量です。「しまね循環型社会推進計画」の平成22年度末の目標値です。

エコファーマーとは、堆肥等による土づくりと減農薬・減化学肥料を一体的に行なう知事の認 定を受けた農業者です。販売農家の約1割を目指します。

事業名	概  要
省エネ・3 R の県民行動促進事 業 〔担当課〕環境政策課	県民や事業者の省エネ、省資源の環境に配慮 した行動に対し、エコポイントの付与等の経 済的なインセンティブを与える県民運動を 展開します。
事業者における地球温暖化対 策事業 〔担当課〕環境政策課	二酸化炭素排出量の過半を占める事業者に対し、環境保全と経済活動が両立した地球に やさしいエコ経営の普及を図ります。
産業廃棄物適正処理対策事業 〔担当課〕廃棄物対策課	産業廃棄物処理に対する住民の不安を払拭 し、安全で信頼のできる産業廃棄物処理体制 の確保を図るため、排出事業者・処理業者等 に対する指導や産業廃棄物処理施設に対す る監視・指導を行うとともに、不法投棄の発 生・再発の防止及び原因者の究明・指導等を 行います。
廃棄物の減量化・循環利用対策 事業 〔担当課〕廃棄物対策課	県民、事業者、及び行政が一体となって廃棄物の発生抑制(Reduce:リデュース)、再使用(Reuse:リユース)、再生利用(Recycle:リサイクル)の3Rの取組みを促進します。
キラリと光る環境を守る農業 宣言推進事業 〔担当課〕農畜産振興課	農業者・消費者双方が「環境を守る農業宣言」 を行うことにより、環境にやさしい農業の推 進と県土保全について共通認識に立ち、県民 挙げて『環境農業』の推進を図ります。

車 光 夕	±u ==
事業名 人と環境にやさしい農業推進 事業 〔担当課〕農畜産振興課	概 要 エコロジー農産物に対する県独自の推奨制度の浸透を図るなど、化学肥料・農薬の大幅な低減に向けた環境にやさしい農業の取組
	みを推進します。
しまね新エネルギーの導入促 進 〔担当課〕土地資源対策課	県が平成 19 年度に改定した新エネルギー導入促進計画に基づき、太陽光発電の公共施設や住宅等への導入や風力発電、地域資源の有効活用を意図した木質バイオマスエネルギー等の導入を促進します。
< 宍道湖・中海の水質保全> 宍道湖・中海水質保全事業 宍道湖流域下水道運転管理事業 〔担当課〕環境政策課 下水道推進課	宍道湖・中海に係る湖沼水質保全計画を推進し、両湖の水環境及び周辺住民の生活環境の保全を図ります。 宍道湖流域下水道東部浄化センターで窒素・リンを取り除き、宍道湖・中海の水質を保全します。
下水道等の汚泥活用事業 〔担当課〕下水道推進課	県内で発生する下水道等の汚泥を有効な資源として活用します。
建設副産物対策事業 〔担当課〕技術管理課	公共工事の発注者等に建設副産物である建設廃棄物及び建設発生土の発生抑制、適正処理、再利用等に係る情報、責務、役割を周知し、発注者の受注者への適切な指導等により、再資源化、再利用、再生利用を推進します。
環境犯罪対策事業 〔担当課〕警察本部生活安全部	環境犯罪の検挙対策及び抑止対策を推進するため、関係機関と連携し、合同パトロールや早期発見のための情報収集活動を展開する。
県営電気事業 〔担当課〕企業局施設課	既存の 12 水力発電所と1風力発電所の効率 的な運転に努めるとともに、新たな発電所を 建設します。

#### 県民の総力を結集できる行政の推進

## 目 的

施策 1

対話を重視し、双方向の情報共有を進めながら、県民の声がよく県政に反映できる体制を整えるとともに、県民・企業・NPO などとの幅広い協働を進めることにより、 県民が主体的に地域づくりに参画する総力結集型の行政を推進します。

#### 現状と課題

県民の意向を県政に反映していく上では、様々な手段、機会を通じ、情報を迅速かつ分かりやすく提供する広報と、県民との直接対話や間接広聴事業による広聴の充実が重要です。

社会環境の変化などにより、これまでの公共的なサービスの仕組みを継続することが困難となるケースが生じています。また、このような状況を克服しようとする地域住民や民間事業者等の取組みにとって障害となっている規制の見直しなどが必要となっています。

県民・企業・NPO などと行政がお互いの利点・特性を活かして共通の目的のもとに協働する取組みが進んでいます。特に、NPO は今後の公共サービスの新たな担い手として期待が高まっており、保健福祉や環境保全、まちづくりなど様々な分野で活動を展開しています。

#### 取組みの方向

知事広聴会、県民ホットラインなど広聴事業を通して把握した県民の意見を県施策 に活かすとともに、効果的、効率的な広報を展開します。

県民等の自由な発想や提案を広く汲み上げ、地域社会で求められる役割に応じた県民自らの力による地域課題の解決や、地域活性化を実現する新たな事業の展開を図ります。

協働推進員を配置し県庁内の推進体制を整備するとともに、協働に関する理解を深めるための研修や、協働事業の実践を通し職員の意識改革を行います。

#### 成果指標と目標値

成果指標	平成 19年度		平成 23 年度
県の広報に対する満足度	57.0%		60%
県と協働した年間団体数	385 団体	५/	800 団体

県内に居住する満20歳以上の県民の意見を聴く「県政世論調査」において広報全般について「満足している」と回答した人の割合です。より効果的な広報に努め県の広報に対する満足度を高めます。

共催、委託、補助、事業協力、施策提言などの形態により県と協働した NPO 法人、任意団体、企業などの数です。毎年80団体程度の増加を見込み、4年後に協働団体数の倍増を目指します。

## 施策 2 市町村とのパートナーシップの構築

#### 目 的

住民に最も身近な基礎自治体である市町村が、地域における充実した行政サービスを提供できるよう支援するとともに、分権時代にふさわしい県と市町村の役割分担のもとでの、連携・協力を進めます。

### 現状と課題

地方分権の進展や平成の大合併により本県の市町村数が 59 から 21 に再編され行政体制が総体的に充実したことに伴い、市町村は、地域住民に最も身近な基礎自治体として、より自立性の高い行政主体となる必要があり、多様化した住民ニーズに対応したきめ細かな行政サービスを実践する役割が求められています。

現在市町村財政は極めて厳しい状況に置かれていることから、平成 19 年に成立した「地方公共団体の財政の健全化に関する法律」に基づく健全化判断基準を踏まえ、 市町村の健全な財政運営に向け、迅速・適切に対応していく必要があります。

県内の市町村のほとんどが、過疎地域自立促進特別措置法をはじめとした特定地域 振興に関する各法律の適用を受ける地域であり、引き続きその振興に向けた取組み を行っていく必要があります。

地方分権が進展する中で、県と市町村はそれぞれの役割を明確にするとともに、相 互に連携・協力し合い、新たなパートナーシップを築いていく必要があります。

#### 取組みの方向

県と市町村との関係については、十分な意見交換の下、各市町村の意向を尊重しながら、対等のパートナーシップの基に、助言等の支援を行っていきます。

地方分権の進展や市町村合併により行政体制が総体的に充実したことを踏まえ、市町村の規模・体制の差も考慮しつつ、基礎的自治体である市町村がさらに行政基盤を充実・強化し、地域住民の意向を反映した主体的なまちづくりができるよう市町村への権限移譲を積極的に進めます。

税源移譲に伴う財政力格差の是正のためには、地方交付税による財源保障・財源調整が不可欠であることから、島根県の考えを国に強く主張していきます。

財政健全化法に基づく財政指標や、公会計制度の導入などを通じ、市町村行財政の 健全化に向け助言・支援を行っていきます。

# 成果指標と目標値

成果指標	平成 19年度	平成 23 年度
市町村への権限移譲項目延べ数	137 項目	374 項目

住民サービスの充実に向け、権限を県から市町村へ移した事務の項目数を指標としました。市町村への権限移譲計画(平成 19 年 3 月改訂版)のメニュー事務のうち、重点推奨項目をすべての対象市町村へ移譲することを目指します。

## 施策 3 財政健全化に向けた改革の推進

#### 目 的

中長期的に持続可能な財政運営の実現に向けて、県民の暮らしや企業活動などへの影響に十分配慮しながら、財政健全化基本方針に基づく改革を推進します。

行政内部の歳出削減努力の徹底に加え、あらゆる事業の見直しを進めることによって、将来にわたり安定的な財政運営が行えるようにします。

#### 現状と課題

県では、これまでも、「財政健全化指針(平成 14 年 12 月策定)」や「中期財政改革基本方針(平成 16 年 10 月策定)」に基づき、全国的に見てもトップレベルの厳しい改革を行ってきました。

しかしながら、現在国が進めている国・地方を通じた歳出改革の取組みに伴い、今後も更なる地方交付税の削減が見込まれるなど、一段と厳しい財政運営を余儀なくされています。本県財政の構造的収支不足は今後も 200 億円台後半が見込まれ、このままでは、平成 22 年度にも基金が枯渇し、財政再建団体への転落が危惧される非常事態です。

一方で、本格的な地方分権時代を迎え、自らの創意工夫と責任で活力に満ちた島根を築いていくためには、県が自主的に財政健全化を進め、この難局を乗り切ってい く必要があります。

このため、「財政健全化基本方針(平成 19 年 10 月策定)」に基づき、総人件費の抑制や外郭団体の見直しなど、行政の効率化・スリム化に徹底して取り組むとともに、県の行財政全般にわたる徹底した改革を行い、必要な財源の確保に努めます。

## 取組みの方向

一定程度の規模の基金を確保しつつ、段階的に収支不足の圧縮を進め、収支均衡の 状態にすることを改革の目標とし、中長期的に持続可能な財政運営を実現します。 具体には、概ね 10 年後において、130 億円程度の基金を確保した上で、給与の特例 減額などの特例措置なしに収支均衡の状態にすることを改革の目標とします。 平成 20 年度から平成 23 年度までの 4 年間を集中改革期間とし、抜本的な改革を集 中して実施します。

## 成果指標と目標値

成果指標	平成 19年度	_/	平成 23 年度
毎年度発生する収支不足額	260 億円程度		50 億円程度

行政の効率化・スリム化で 90 億円程度、事務事業の見直しで 50 億円程度、財源の確保で 70 億円程度収支改善を達成することを目標とします。

目 的

時代の変化に迅速に対応できる活動的な組織、民間の知恵や経験が取り入れられる 柔軟な組織の構築に向け、不断の見直しを行うとともに、職員の一層の資質の向上 を図ることにより、効率的な行政運営を図ります。

#### 現状と課題

地方分権が一層進展する中で、社会経済情勢の急激な変化や多様化・高度化する県 民ニーズに適宜的確に対応することができる組織体制に、常に見直していく必要が あります。

これまでも、簡素で効率的な執行体制の整備を図る観点から、組織のフラット化・ グループ化や、地方機関の統廃合等の見直しを進めてきました。また、平成 15 年 4 月から平成 24 年 4 月までの 10 年間で、一般行政部門の職員を中心に 1,000 人を削減する計画に取り組み、平成 19 年度までにほぼ 500 人を削減してきました。

厳しい財政状況が続く中で、更なる行政の効率化・スリム化に取り組む必要があり、

「財政健全化基本方針(平成 19 年 10 月策定)」においては、1,000 人の定員削減に加え、今後 10 年間で更に 500 人程度の追加削減を行うこととしています。

社会経済情勢が厳しい中、県行政に対する県民の関心は一層高まっており、この県 民の期待に応えていくためには、職員一人ひとりが、持てる能力を最大限に開発・ 向上させながら、県の組織目標を達成すべく総力を結集していくことが必要です。

あわせて、高い使命感や倫理観を持ち、幅広い知識・経験に裏打ちされた能力とスペシャリストとしての能力を兼ね備えた公務員像の実現を目指す必要があることなどから、職員の意識改革と資質向上が急務となっています。

# 取組みの方向

県の組織については、時代の変化に対応した簡素で効率的な体制に見直します。 職員数については、「財政健全化基本方針(平成19年10月策定)」に掲げたとおり、 1,000人の定員削減計画を着実に進めるとともに、事務事業の見直しによる業務量削減や組織の見直しなどにより500人程度の追加削減に取り組みます。

職員の育成については、一人ひとりの能力開発を進め「県を取り巻く情勢や県民の声に敏感で」「よく考え、よく議論し、創造し」「何事にもチャレンジ精神を持って取り組む」姿勢を育てます。

# 成果指標と目標値

成果指標	平成 19年度	平成 23 年度
職員削減数	511 人	1,000人

教員・警察官等を除く職員の定数を削減する目標です。

施策 5 政策推進システムの充実

#### 目 的

島根総合発展計画に掲げる将来像と基本目標の達成に向けて、県民満足度の視点から、事業の成果の検証と評価を実施し、以後の県政運営の改善と行政資源の最適配分に結びつけるマネジメントの取組みを徹底し、その状況を広く公表します。

## 現状と課題

徹底した行財政改革の実施や地方分権の進展に伴い、限られた行政資源を有効に活用し、自らの判断と責任で地域の実情に即応した政策形成や戦略的な施策展開が要請されており、より成果を重視した政策主導型の県政運営を行っていく必要があります。

県では、平成 15 年度から、 県民の視点に立った成果重視の行政を実現すること、 効率的で質の高い行政運営を実現すること、 県民に対する行政の説明責任を果たすことをねらいとして、「行政評価システム」を導入し、事業の実施結果を計画に基づいて評価し、改善に結びつける取組みを進めてきました。

厳しい財政状況の中にあっても、県政運営の改善に役立つ新しい行政評価の仕組みづくりと、評価作業の効率化・スリム化を図っていく必要があります。

## 取組みの方向

島根総合発展計画の目標達成に向けて、行政評価システムを効果的に運用し、また計画の進捗状況を県民に分かりやすく公表します。

## 成果指標と目標値

成果指標	平成 19年度	l N	平成 23 年度
行政評価の結果を事業の改善に 反映した事務事業の割合	73.5%		100%

島根総合発展計画に掲げる将来像と基本目標の実現のためには、PDCA サイクル(事業の実施結果を計画に基づき評価し、以後の改善に結びつける手法)による行政評価を実施することが基本となることから、この指標を設定しました。すべての事務事業で実施することを目指します。